

市场资讯

2012-1-5

国家电网：电网发展方式的改革与创新

[信息来源：国家电网报]

2011年年初，特高压和智能电网建设全面纳入国家“十二五”规划纲要，国家电网公司重任在肩。

特高压是重要的能源输送通道。2011年2月28日，±660千伏宁东—山东直流输电示范工程双极投运，开辟了西电东送北通道；2011年12月16日，1000千伏晋东南—南阳—荆门特高压交流试验示范工程扩建工程正式投运。湖北省副省长段轮一说，华中受电容量及时增至500万千瓦，将大大缓解迎峰度冬供电紧张的状况。

12月9日，青藏联网工程提前一年投入试运行，当年向西藏输电超过1亿千瓦时。2011年年末，皖电东送1000千伏淮南—浙北—上海特高压交流输电工程四站场平施工过半，线路基础完成约10%。锦苏±800千伏特高压直流输电工程进展顺利。

建设坚强智能电网，公司继特高压之后，又一次站在了世界电网发展的制高点。

2011年12月，公司智能电网建设又一重大成果，世界上规模最大，集风电、光伏发电、储能、智能输电于一体的新能源综合利用平台——国家风光储输电示范工程投产。

“在智能电网理论研究、试验体系和工程应用等方面，国家电网公司开展了大量工作，取得了许多成果，必将为中国的能源产业和世界智能电网的发展作出重要贡献。”国家能源局副局长钱智民很有信心。

这一年，国家电网公司自主研发建设了国际领先的智能电网调度技术支持系统，投运了柔性直流输电（上海南汇）、天津中新生态城等一批智能电网示范工程，推动了智能电表广泛应用，编制了电动汽车充换电技术标准体系，在各大城市建成一批充换电站示范工程。

国家电网工程质量和科技创新水平不断提升。特高压交流试验示范工程荣获中国工业大奖；向上特高压直流工程荣获国家优质工程金奖。两项工程双双入选“国家优质工程奖30年经典工程”。

2011年，美国、韩国、智利等国相继发生大面积停电。公司面对20个省级电网负荷创新高、最大电力缺口超过3000万千瓦的压力，把保民生用电放在首位，保障了国家电网安全稳定运行。正如公司总经理、党组书记刘振亚所说：“作为中央企业，必须带头服务民生，必须在创先争优活动中发挥表率作用。”

对人民的承诺最有分量。2011年，公司发布新修订的“三个十条”，扩大承诺范围，增加客户关注点，更严格地规范服务行为，主动接受社会监督。

公司发展方式转变 前所未有的变革创新

电网发展方式的重大转变，要求公司发展方式与之相适应。不背成绩的包袱，不受僵化观念束缚，勇

2012年9月26-28日
中国·北京·中国国际展览中心

于突破自我，敢于先行先试，是公司变革体制机制的突出特征。

2011年，国家电网公司确定江苏、重庆公司为“五大”体系建设综合试点单位，大规划、大建设、大运行、大检修、大营销建设齐头并进，企业生机勃勃。“五大”体系建设旗开得胜。12月，刘振亚总经理在“三集五大”体系建设工作现场会上，充分肯定了试点工作的成绩，并对下一步工作作了全面部署。他强调，建设“三集五大”体系是实现公司战略目标的必然选择，极具挑战性、复杂性，任务十分艰巨。建设“五大”体系是公司当前和今后一个时期最重要的工作之一，必须以更大的决心和勇气全面推进，确保安全稳定、扎实有效。2012年，公司将全面推进“三集五大”体系建设。

这一年，备受关注的电网企业主辅分离改革顺利完成，涉及国家电网公司辅业单位121家、在职职工12.6万人、离退休职工9.2万人。公司坚决拥护、积极支持改革，高标准高质量完成了各阶段任务。

改革创新是提升公司核心竞争力和可持续发展能力的强大动力。公司加快建立适应“一强三优”现代公司发展要求的管理体系和运营机制，成立华北、华东、华中、东北、西北五个分部，初步建立总部、分部一体化运作格局。10月，公司总部和各分部的协同办公系统顺利完成一体化运作调整优化，全面上线运行。各分部着力克服“自转”倾向，加强自身建设，提升队伍素质。

这一年，公司国际化发展能力不断增强。2011年年初，公司党组决策在美国、俄罗斯、欧洲、巴西、印度设立办事处。12月17日，公司驻印度办事处当选为印度中国企业商会新一届理事会会长单位。

这一年，公司克服货币政策调整、国内通胀压力增大等不利因素，向管理要效益，努力提升经营绩效，人财物集约化管理进一步深化。

中央企业做优做强，必须经受实践检验。2011年，公司荣获中国企业社会责任特别大奖，蝉联中国500最具价值品牌排行榜第二名，排名世界500强企业第7位。2011年的365个日日夜夜，每个瞬间、每个故事，都凝结着国家电网人“努力超越、追求卓越”的精神追求。

2011年中央经济工作会议指出，能源产业发展要立足安全、稳定、经济、清洁的现代能源产业体系，加快重点能源生产基地和输送通道建设，积极有序发展新能源。

企业的眼界和抱负，往往决定着其作为与价值。回望2011年，公司目标明确，步步坚实。